

乌海市中小企业转型促进中心静态效果图。

数字赋能新征程
——乌海数字产业发展集团高质量发展纪实
转型跃升向未来

五十载乌金筑城，半世纪逐绿新生。2026年，时值乌海建市50周年与“十五五”开局之年，数字中国建设纵深推进，新质生产力驱动资源型城市迭代升级。立足城市转型关键节点，2025年6月，乌海数字产业发展集团（以下简称“集团”）顺势成立，作为全市唯一市属专业化数字国企，紧扣自治区党委“1571”工作部署，锚定全市数字经济发展目标，以极速筹建、高效发展、硬核赋能的奋进姿态，为工业城市绿色转型、数智跃升注入全新动能。

当前，数实融合加速演进，数据要素成为新质生产力的核心支撑，数字经济已成为区域竞争与城市突围的核心赛道。立足我市“一局一中心一公司”数字发展统筹格局，乌海数字产业发展集团扛起全市数字基础设施建设、数据要素激活、产业转型升级、数字生态培育的核心使命，立足国家战略、自治区部署与地方发展实际，以专业化、市场化、系统化运营，全力助推市域治理现代化与数字经济高质量发展。

改革筑基、极速起势，现代国企体系高效落地

从顶层谋篇到实体落地，从团队搭建到体系落地，该集团以不到一年的攻坚速度，走出一条高标准筹建、高效率运营、高质量起势的改革发展新路。

自组建以来，集团在极短时间内完成顶层设计、架构搭建、制度落地、团队组建全流程工作，实现从蓝图谋划到实体运营的跨越式起步。高效完成工商注册、财务清算、体系搭建等筹建工作，从零起步攻破僵局，13项国企深化改革任务全部高标准落地办结，建立完善近50项内部管理制度，构建起权责清晰、流程规范、风控严密的现代化国企治理体系。

坚持党建引领公司治理，优化董事会架构、引入行业外部专家董事，全方位规范经营管理流程。

科创与资质实力同步快速跃升，集团顺利取得健康、质量、环境三体系认证，已积累8项知识产权，另有多项软件著作权正在推进落地申报，筑牢企业创新发展硬底盘。人才队伍结构优质精良，全员实现本科及以上学历全覆盖，硕士研究生、专业技术人才过半，集聚数字技术、工程研发、经营管理等多领域骨干力量，建成适配数字产业全链条发展的高素质专业化梯队，为企业快速发展提供坚实人才支撑。

对标战略、精准布局，全域数字能力多维突破

紧跟国家数字中国建设规划与自治区数字产业发展部署，立足乌海市数字政府建设总体方案，集团精准锚定数字底座构建、数据要素运营、产业转型赋能、数字生态培育四大核心定位，短短一年时间快速补齐全链条数字服务能力，实现从初创企业到市域数字转型核心服务商的快速跃升。

成立至今，集团市场落地成效突出，累计承接政务算力、行业智慧监管、工业数字化、政务便民系统等13项重点数字化项目，中标总金额2229万元，服务覆盖大数据中心、工信、生态环境、市场监管等十余家市直部门；研发智能办公平台，服务全市20余家党政机关与市属国企，牵头编制20余套智慧城市整体解决方案，与75家科技、金融、互联网企业达成战略合作，构建起完备的城市数智集成交付

支撑体系。

核心业务资质同步快速突破，集团获评全国中小企业数字化转型试点总包服务商、全市唯一公共数据授权运营主体，累计完成108家工业企业入企数字化诊断，形成95份标准化诊断成果，打造了可复制推广的产业数字化服务模式。多项数字科创课题通过自治区评审立项，深化京蒙产业协作布局全区信创赛道，同步培育低空经济、网络安全服务等新兴业务，多元协同的数字产业布局加速推进。

紧扣全市2030年数字城市建设远景规划，集团将城市算力建设、数据治理、智能感知、AI赋能等重点布局全部转化为自身核心业务赛道，持续夯实长期发展优势，成为支撑全市数字建设、产业升级、城市治理的核心载体。

深耕实干、数实赋能，全域数字答卷硕果盈枝

集团聚焦主责主业、坚持实战落地，在短時間內实现基建筑基、平台赋能、要素激活、产业提质、生态聚势全方位突破，以实打实的项目成果彰显国企担当。

一是筑牢算力底座，夯实城市数字根基。集约推进全市算力、云网、存储资源整合共享，成功承接市级云计算中心云服务项目，提供全周期、全天候云运维与安全防护服务。牵头谋划内蒙古西部智算中心建设，统筹通用算力与智能算力协同发展，分层布局多行业专属云平台，构建集约高效、按需调度、全域覆盖的城市数字支撑体系，筑牢城市高质量发展数字基石。

二是打造数智中台，提升城市治理效能。快速构建政务数字化、产业数字化、行业智慧监管三大核心能力，形成自主可控、本地化适配的数智集成交付体系。聚焦传统产业转型，运用数字化手段打通产业链数据壁垒，赋能传统产业提质增效；聚焦重点行业监管，搭建智能监测、数据溯源、闭环管控的智慧体系，实现监管模式数字化革新；聚焦政务服务升级，通过流程再造、智能归档、合规预警，持续提升政务便民效能与机关办公质效。

三是激活数据要素，培育数字价值赛道。抢抓数据要素市场化改革机遇，成立数据要素乌海工作站，搭建覆盖合规治理、场景落地、资产运营的全周期数据服务体系。落地自治区数据交易乌海分基

地，打通区市联动的数据流通交易通道。依托市级公共数据授权运营资质，稳步推进数据运营平台建设，持续探索数据资源向数据资产转化的有效路径。牵头申报的厅市联动创新示范项目成功获批，以科创赋能破解数据流通痛点，打造地市级数据要素改革示范样板。

四是深耕工业数转，打造区域转型样板。抢抓全国中小企业数字化转型试点城市政策机遇，以全市总包服务商身份统筹推进工业企业智能化改造，搭建“总包统筹、集成赋能、场景落地”的联动服务体系，聚焦重点行业精准开展企业诊断、方案定制、轻量化改造服务。成功中标乌兰察布市制造业数字化转型智库项目，实现“乌海数转模式”跨盟市复制输出，彰显区域服务品牌实力。旗下参股企业深耕工业互联网建设，培育多项自治区级转型标杆案例，为区域工业数智升级提供示范支撑。

五是聚合产业生态，构筑协同发展格局。联动政府、企业、智库、金融、服务商多方资源，搭建全域数字化转型运营生态，以两大市级平台为载体集聚百余家产业资源，打造上下游贯通、产学研融合、投融资联动的数字产业集群。深化高校科创协同，联合多所高校申报自治区重大科创项目，攻坚核心数字技术、加速成果转化落地。深耕本土产教融合，与乌海职业技术学院共建低空经济应用研究训练中心，培育本土专业人才，拓展低空应用场景，持续壮大数字新兴产业赛道。



乌海数字产业发展集团全体职工合影。



自治区政务服务与数据管理局主要领导到集团调研。

对话掌门人：
锚定使命、奋楫争先，致敬50年再谱新篇

乌海数字产业发展集团党委书记、董事长 韩震：

建市五十载，乌海已从昔日的戈壁煤城、工矿老城蜕变为今天的生态绿城、产业新城。数字化转型已成为乌海城市品质跃升、产业迭代升级、民生福祉提质的有力抓手。作为市属核心数字国企，我们始终坚持围绕中心、服务大局，深入贯彻落实自治区党委、政府部署要求和市委、市政府工作安排，扎实推动绿色算力、数字产业与传统产业深度融合，以数字技术破解发展瓶颈。下一步，集团将锚定数字兴城、服务大局的核心使命，以中小企业数字化改造为牵引，统筹推进应用场景开发和算力设施建设，加快优质算力转化应用，助力传统产业实现数字化改造、智能化升级，有序实现科技型中小企业、创新型中小企业、高新技术企业企

业梯度认定发展目标。携手行业龙头企业深化协同合作，持续拓宽产学研协同渠道，完善数字产业生态链条，全力打造可复制、可推广的资源型城市数字化转型标杆范例。

乌海数字产业发展集团党委副书记、总经理 宦铁军：

立足“十五五”发展新起点，集团将持续推进市场化运营体系建设，深耕数字基建、数字治理、产业赋能、数据运营核心赛道，以“投资—建设—管理—运营”一体化模式推动数字资源集约利用、数字场景全域落地。立足乌海、辐射蒙西、联动全区，持续做强区域算力支点、做优数据要素产业、做大工业数转品牌，全力打造区域领先的数字产业运营集团、自治区数字国企示范标杆，持续输出资源型城市数字化转型“乌海方案”，为区域数字经济高质量发展持续赋能。